

# بنام خداوند جان و دین

کار آفرینی به مثابه زندگی

جاری سازی الگوی تفکر و رفتار کار آفرینانه در زندگی امروزی

دانشگاه فردوسی مشهد

# علیر خادم الرضا

معلم، مولف و مشاور کارآفرینی و مدیریت کسب و کار



[www.Alikhademoreza.ir](http://www.Alikhademoreza.ir)

[www.FekreBozorg.ir](http://www.FekreBozorg.ir)

--

[Me@Alikhademoreza.ir](mailto:Me@Alikhademoreza.ir)

[Ali\\_khademoreza@alumni.ut.ac.ir](mailto:Ali_khademoreza@alumni.ut.ac.ir)

[Alikhademoreza@gmail.com](mailto:Alikhademoreza@gmail.com)

--

LinkedIn: [Ali-khademoreza](#)

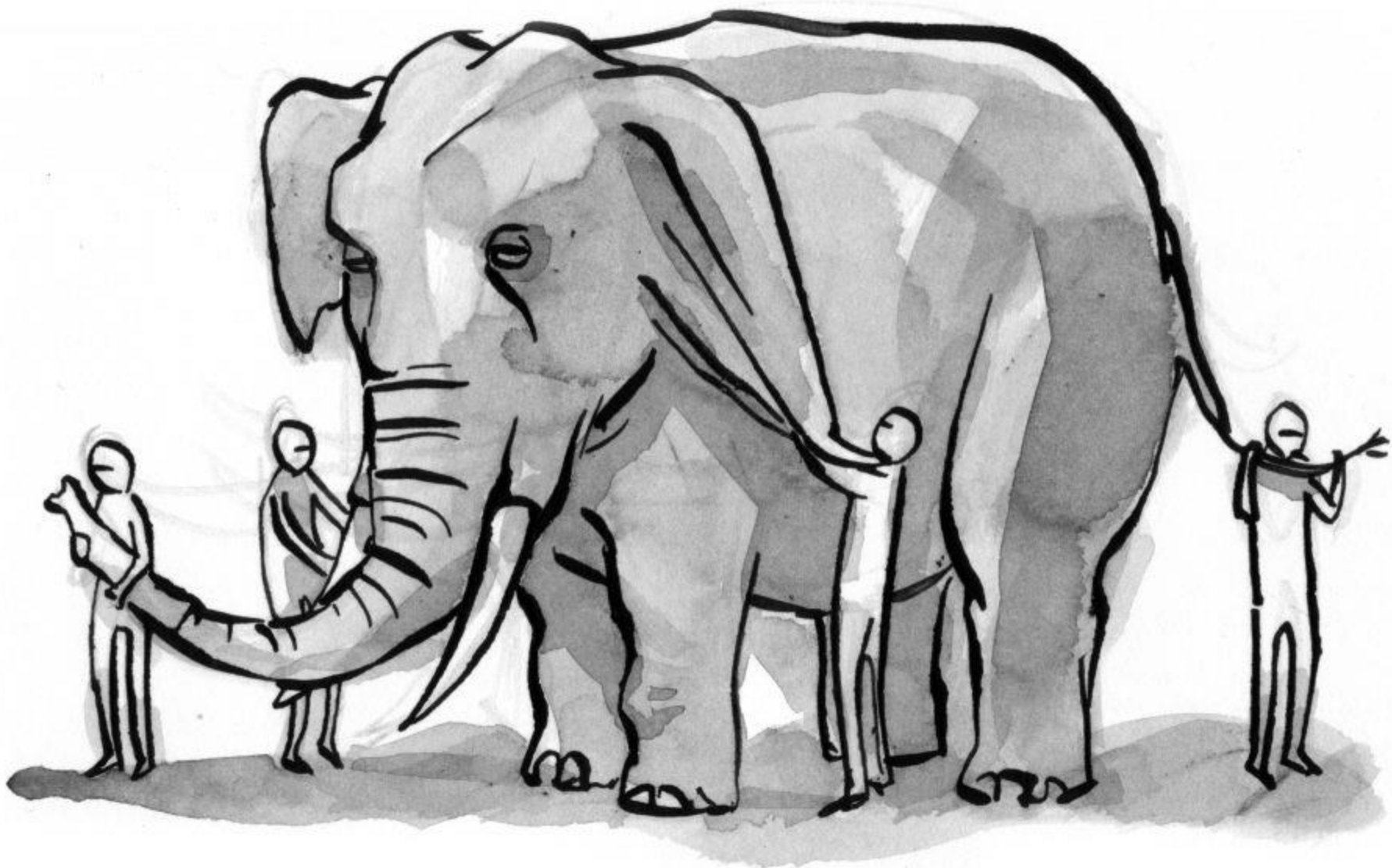
Telegram : [@anan\\_ke\\_midanand](#)

Instagram : [@Kasbokar\\_movafagh](#)

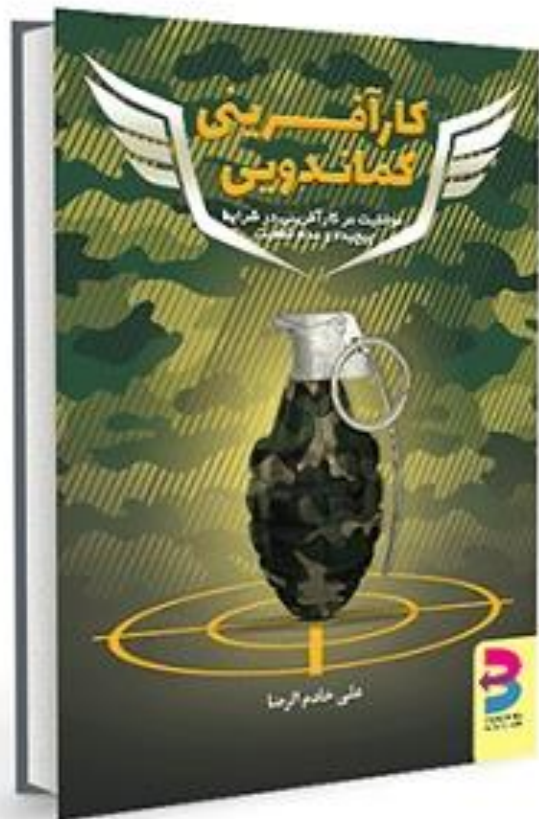
--

- DBA - Entrepreneurship University of Tehran
- MA - Entrepreneurship Management University of Tehran
- MA - Urban & Regional Planning University of Tehran
- MBA Strategic Management Elearnever Sweden
- MBA Marketing Management Elearnever Sweden
- MBA – Business Management

# تعریف کارآفرینی



مفهومی چند بُعدی  
داشتن صفات و ویژگی‌های شخصی مورد نیاز،  
نوآوری، استفاده از فرصت‌های بالقوه، قبول ریسک‌های متعدد،  
تلاش بسیار زیاد،  
به هدفی برسد، تغییری ایجاد کند و ارزش‌هایی را خلق کند.  
کارآفرینی الزاماً کار کردن نیست! بلکه ارائه راه‌حل است.  
راه‌حلی برای رفع نیازهای موجود شناخته شده و یا نیازهایی  
که هنوز شناخته نشده‌اند.  
این راه‌حل به صورت چند جانبه برای مشتریان، همکاران و  
خود کارآفرینان ارزش خلق می‌کند.  
ارزشی که از طریق یک سیستم کسب و کار خلق و ارائه می‌شود  
سیستم کسب و کاری که در بستر یک محیط فعالیت می‌کند.  
محیطی که بر همه چیز اصالت دارد.



محیط

اصالت دارد

ریسک بالا

عدم قطعیت

تغییرات خطی و نامنظم

عوامل اثرگذار فراوان

روابط علی و معلولی نامشخص

نمی دانیم که نمی دانیم

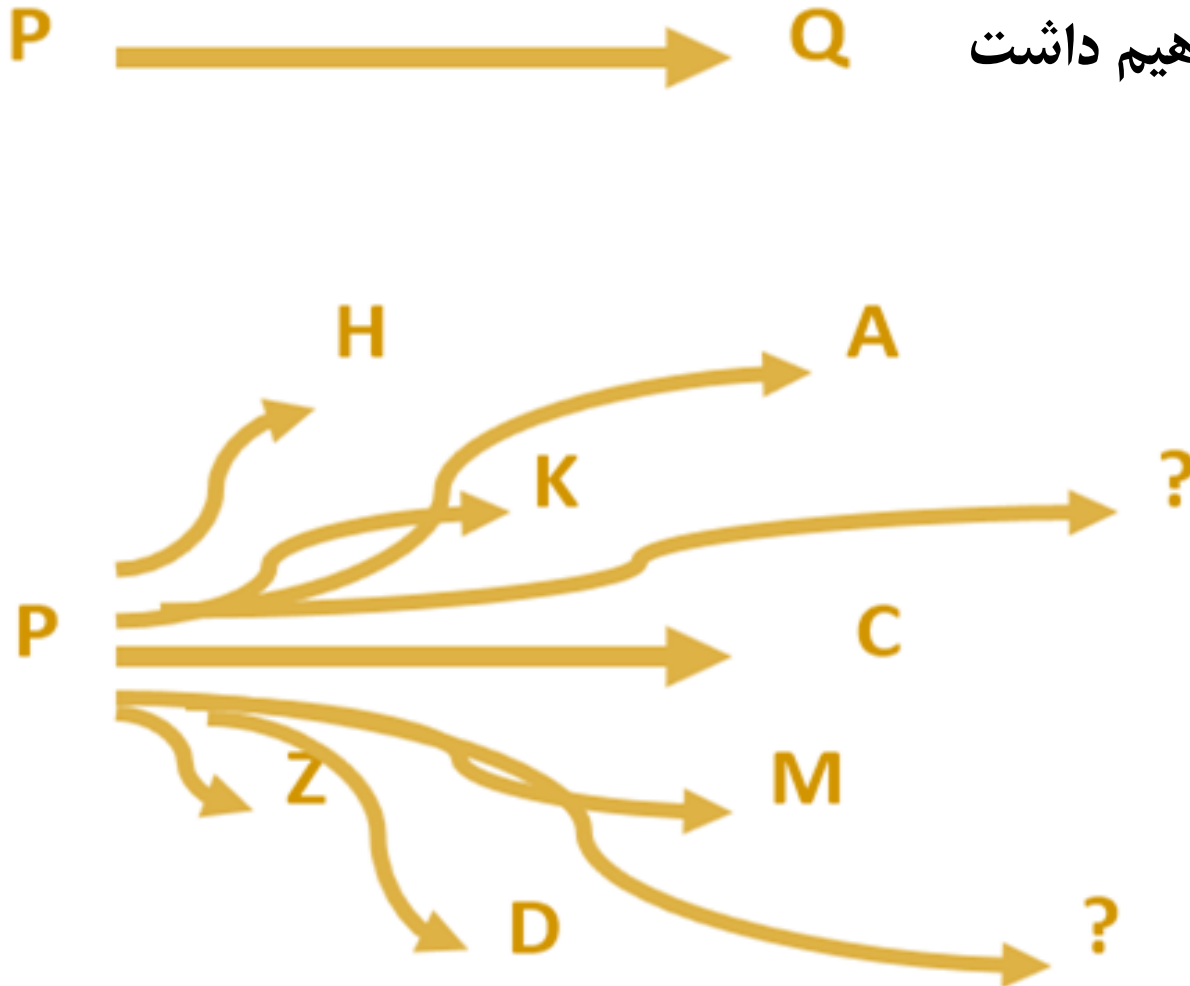
محیط پیچیده



هیچ گاه کاملاً نمی دانیم چه چیزی در انتظارمان است

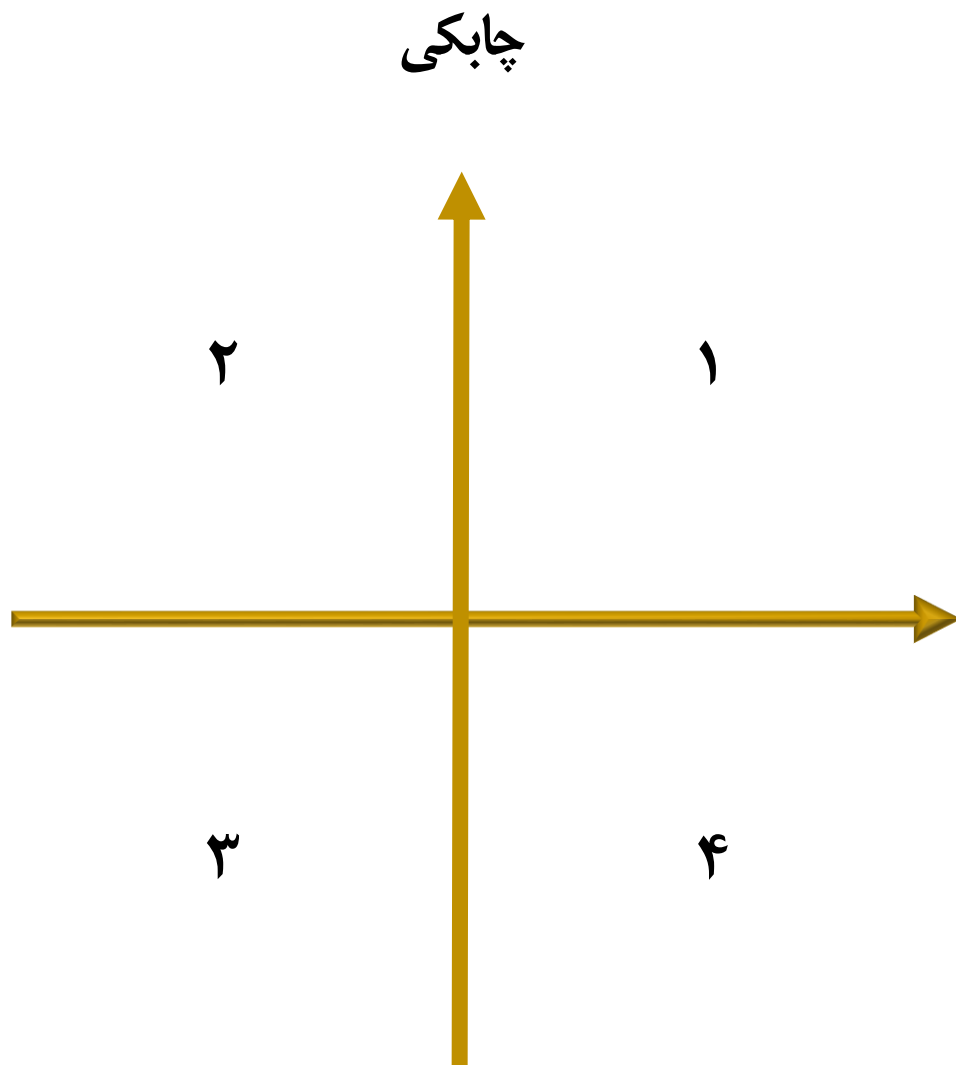
نمی دانیم چه چیزی را خواهیم دانست

نمی دانیم چه چیزی را خواهیم داشت



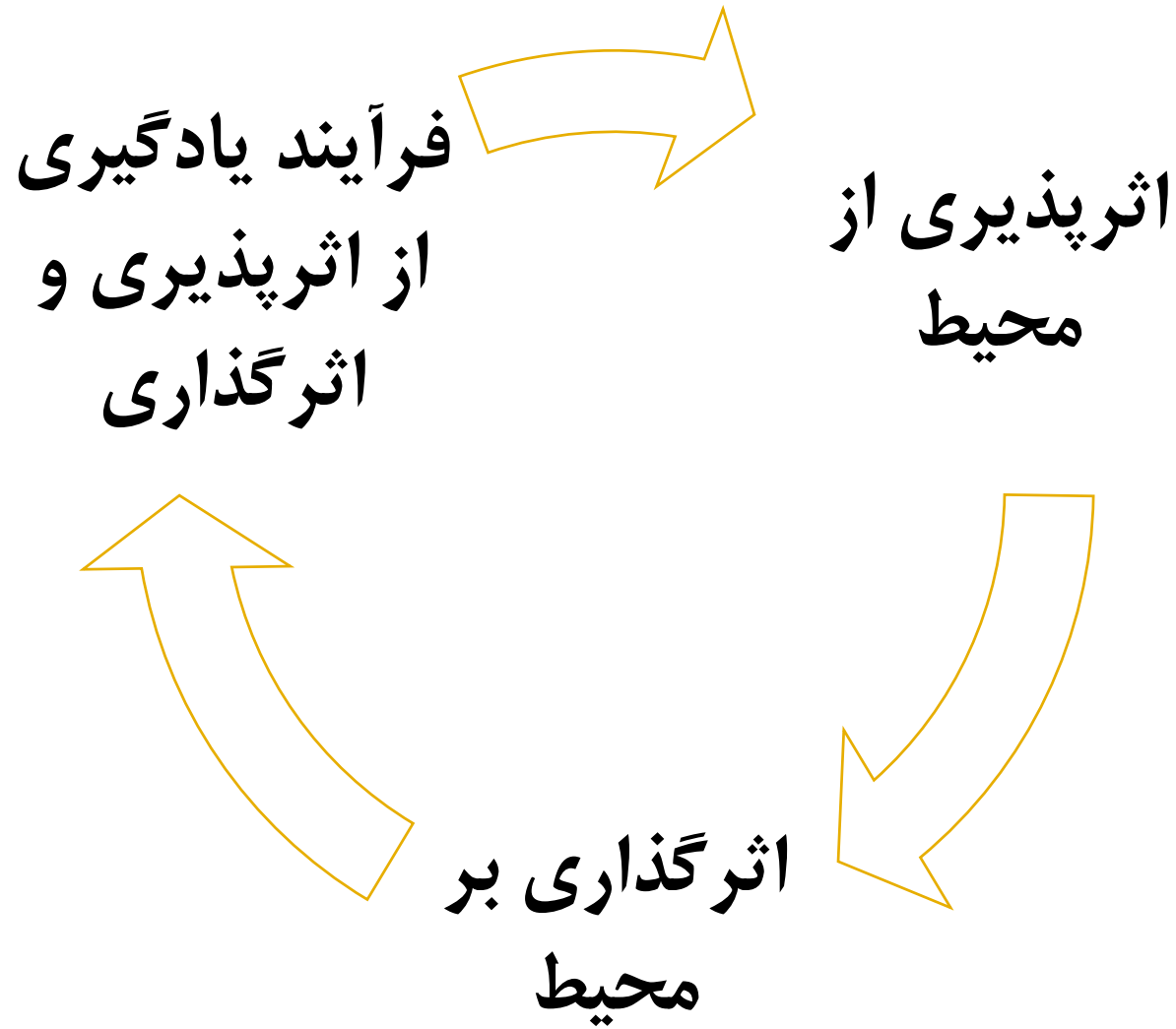


تلاطم و چابکی



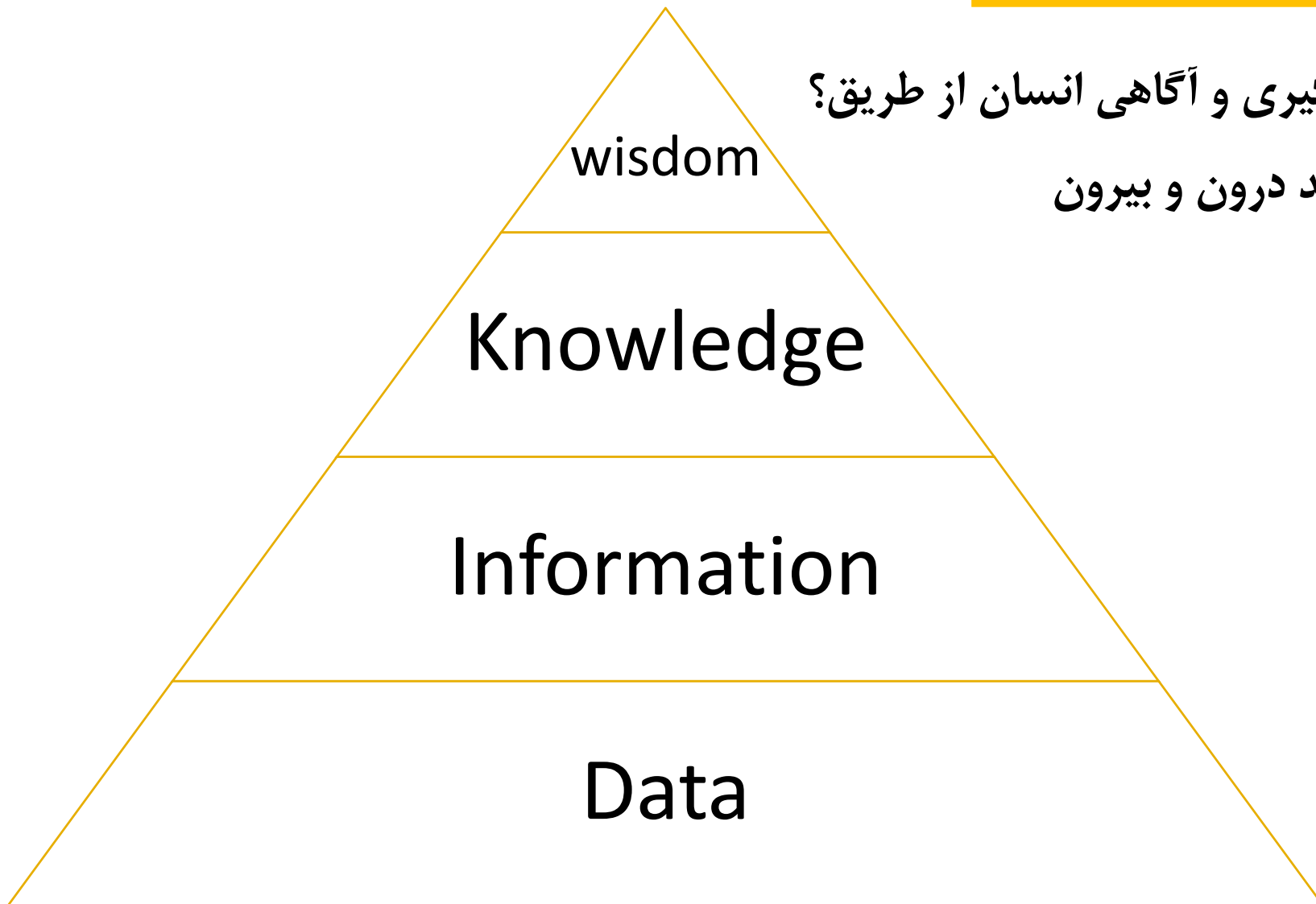
تلاطم





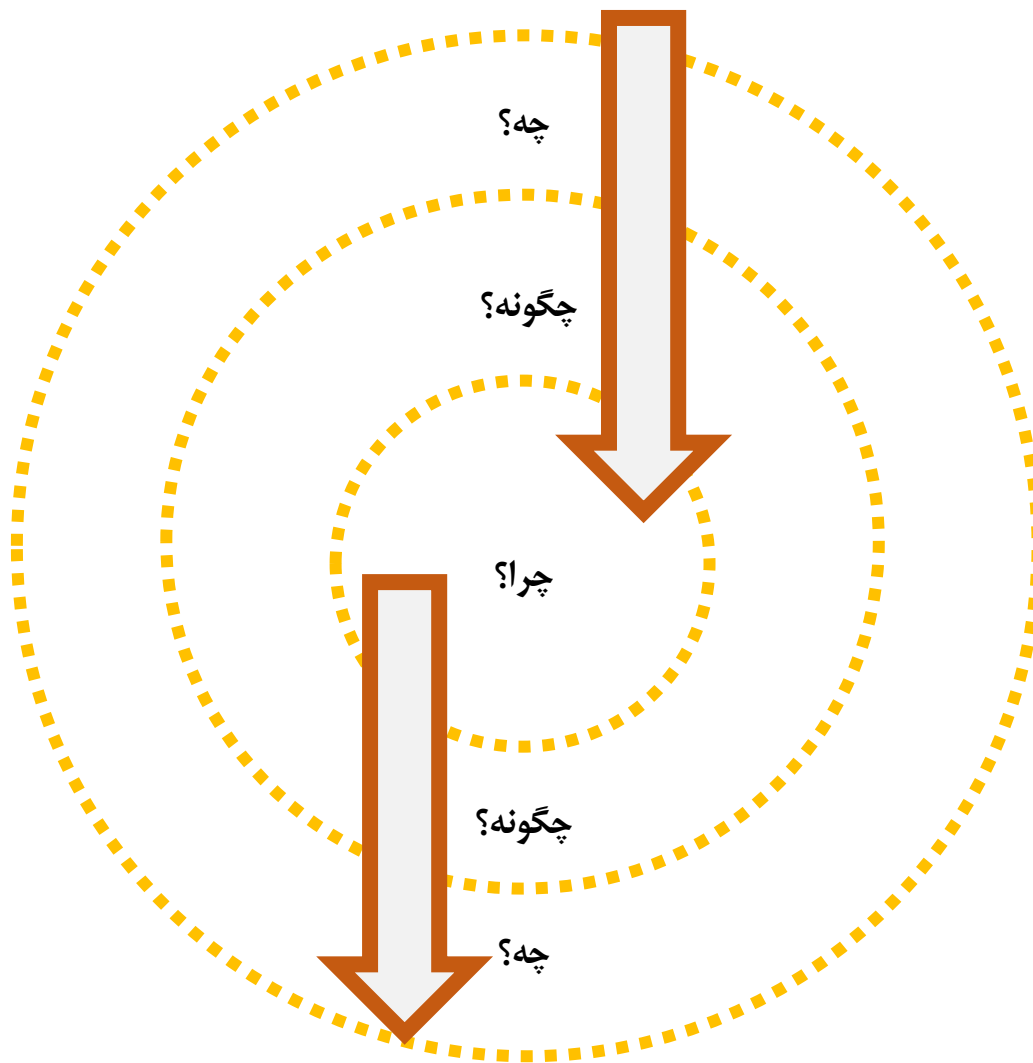
یادگیری و آگاهی انسان از طریق؟

پیوند درون و بیرون



مہمترین حصول  
کار آفرین؟

پیشنهادات  
کارآفرینی برای  
زندگی!

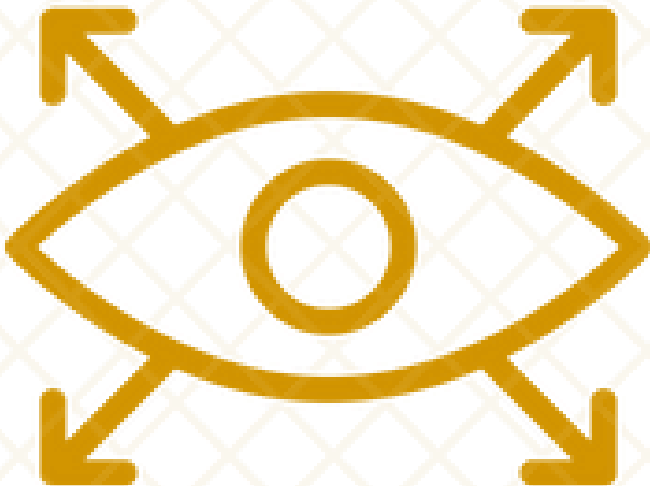


چشم انداز :

هدف غایی و نهایی، ارزشهای اساسی، معنا و چرایی  
آینده مطلوب، چالشی، هیجان انگیز، الهام بخش اما واقعی

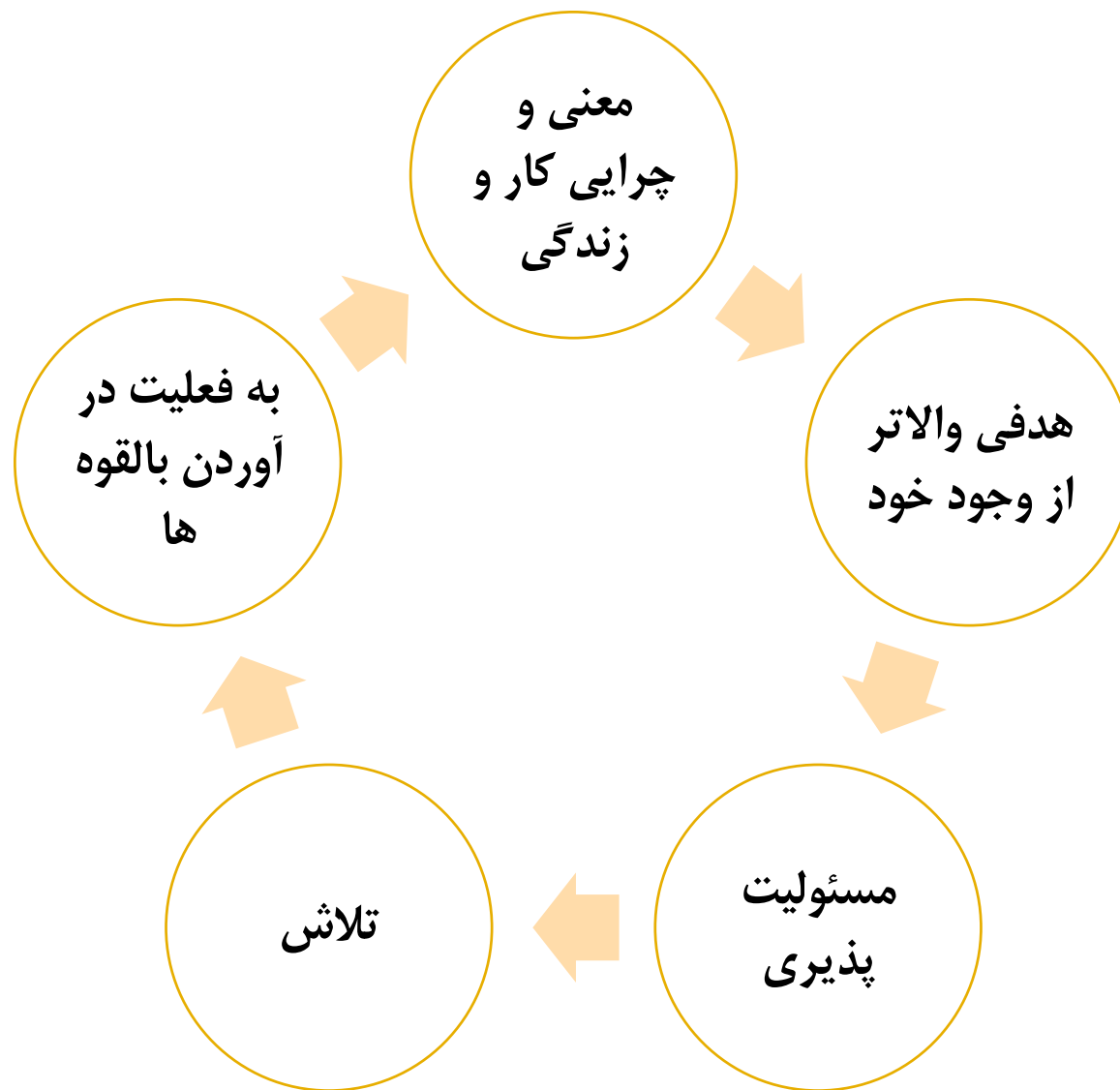
رسالت :

فلسفه وجودی ...









## ۱ چشم انداز بسیار کوچک

- کسالت، ملال، افسردگی، در جا زدن، بی فایده بودن و ...

## ۲ چشم انداز بسیار بزرگ و غیر ممکن

- ناتوانی، افسردگی، پوچی و بیهودگی، کوچکی و ...

## ۳ چشم انداز سخت و چالشی اما مبتنی بر واقعیت

- هیجان، چالش، رشد، توسعه، سرزندگی، معنا، هویت، موفقیت و ...

## تفکر استراتژیک

صرف منابع محدود بر موضوعات غیر اصلی،

واگذاری میدان رقابت به رقیبی است که منابع محدود خود را بر روی موضوعات اصلی متمرکز کرده است.

ماهیت استراتژی تشخیص فرصت‌های اصلی و تمرکز منابع در جهت تحقق منافع نهفته در آن است.



استراتژی ظهوری یا پدیدار شونده

استراتژی چند مرحله ای

استراتژی غلطان

استراتژی چندگانه همزمان

استراتژی پابرجا

چشم انداز صد ساله، اقدامات سه روزه



بهبود مستمر و همیشگی

بهبود تدریجی و کوچک

عدم توجه به فعالیت های انقلابی و انفجاری و هیجانی



قدرت اقدامات کوچک تکراری

$$1 \text{ } 3 \text{ } 6 \text{ } 5 = 1$$

قدرت اقدامات کوچک تکراری

$$0.99^{365} = 0.0255179\dots$$



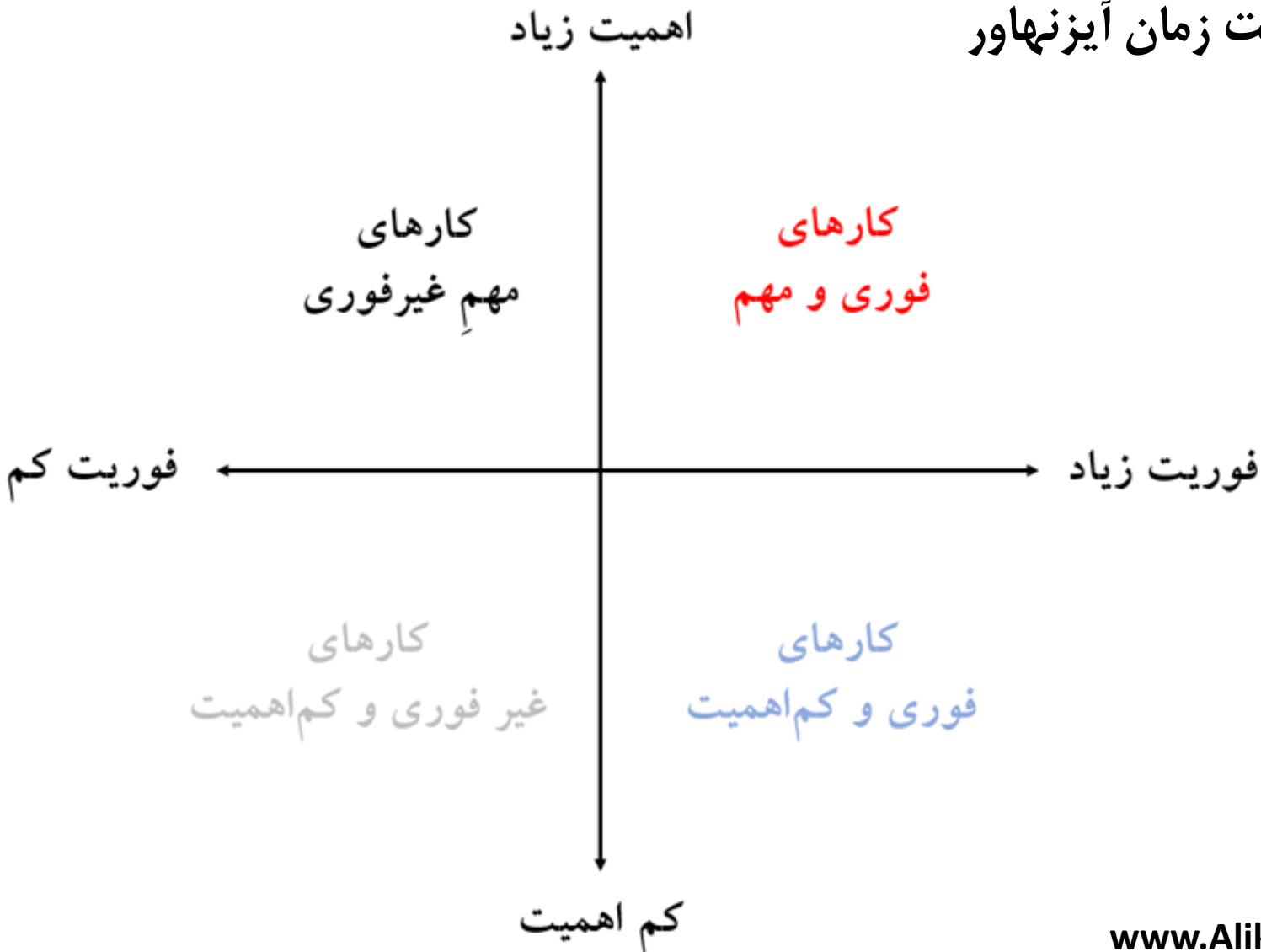
قدرت اقدامات کوچک تکراری

$$1.01^{365} = 37.7334343\dots$$

قدرت اقدامات کوچک تکراری

$$\frac{1.01^{365} = 37.7334343}{0.99^{365} = 0.0255179} = 1480$$

## ماتریس مدیریت زمان آیزنهاور



# رژه ۲۰ کیلومتر در روز!



No Time to Die!

خون ریزی آرام به جای انقلاب و انفجار

بودجه بندی برای شکست

زنجیره ای از شکست های کوچک برای موفقیت لازم است



بقا مهمتر از توسعه

توسعه درونزا و از کوچک به بزرگ

ورود به یک بازار تنها پس از فتح بازار قبلی و برداشت منفعت از آن



تنوع به جای تمرکز؛

تمرکز در بحران و عدم قطعیت نابودگر است

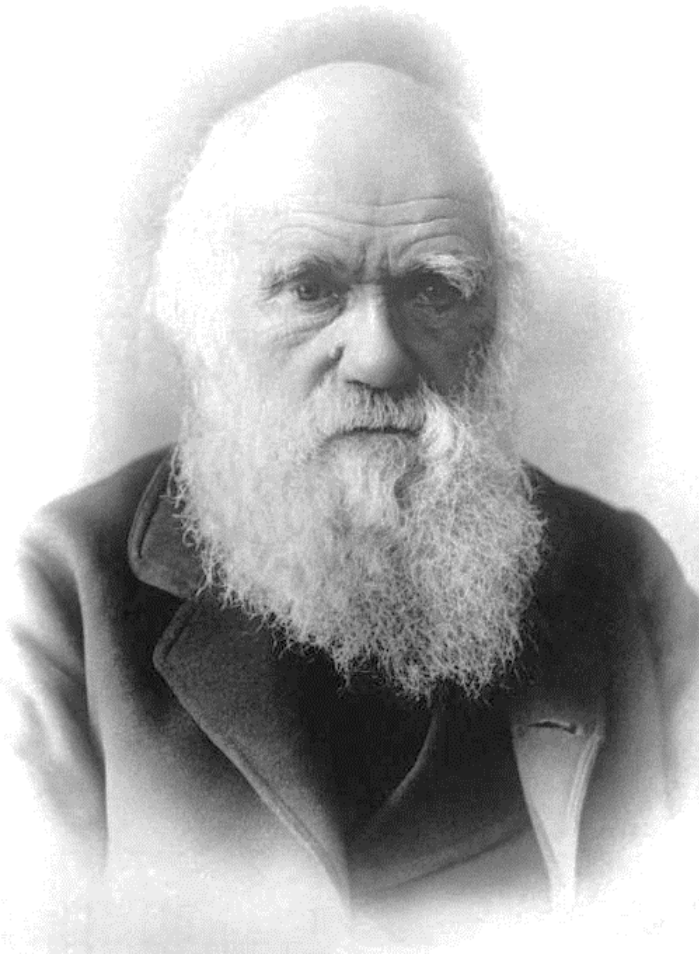
چارلز داروین

۱. تنوع

۲. تنازع

۳. بقا

باغبانی در حال کاشتن و هرس کردن دائم باشید.



خوش آمد گویی به عدم تقارن  
تعادل ایستا، ناپایداری انفجاری  
نیاز به آشوب کنترل شده (لبه آشوب)  
به جای اتکا به ساختار، آماده شیوه های جدید





آزمودن به جای داستان سرایی  
بیش از اثبات به دنبال ابطال باشید  
بدون نظریه عام زندگی کنید



استراتژی همیشه انجام یک کار نیست!  
انتظار آگاهانه و پرهیز از درگیری بی مورد  
آمادگی همیشگی، اقدام موقعیتی  
اقدامات کوچک؛ پیوسته  
اقدامات بزرگ؛ اقتضایی فقط برای دستیابی به اهداف محدود و ارزشمند



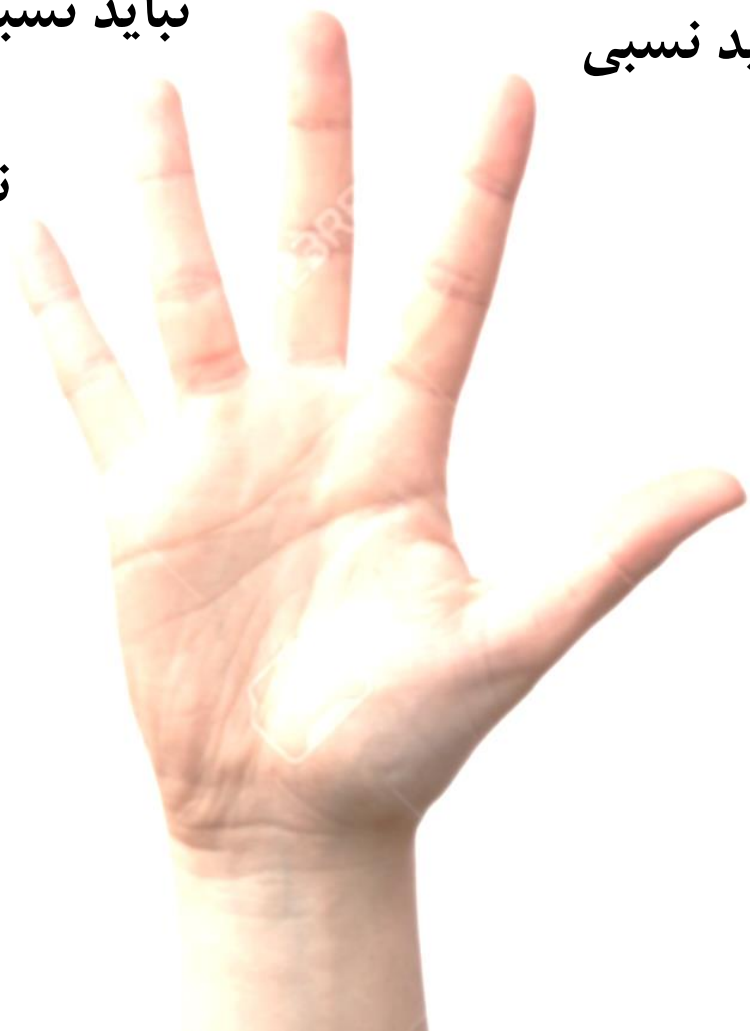
خود را در وضعیت "باید مطلق" قرار ...

بهتر است

نباید نسبی

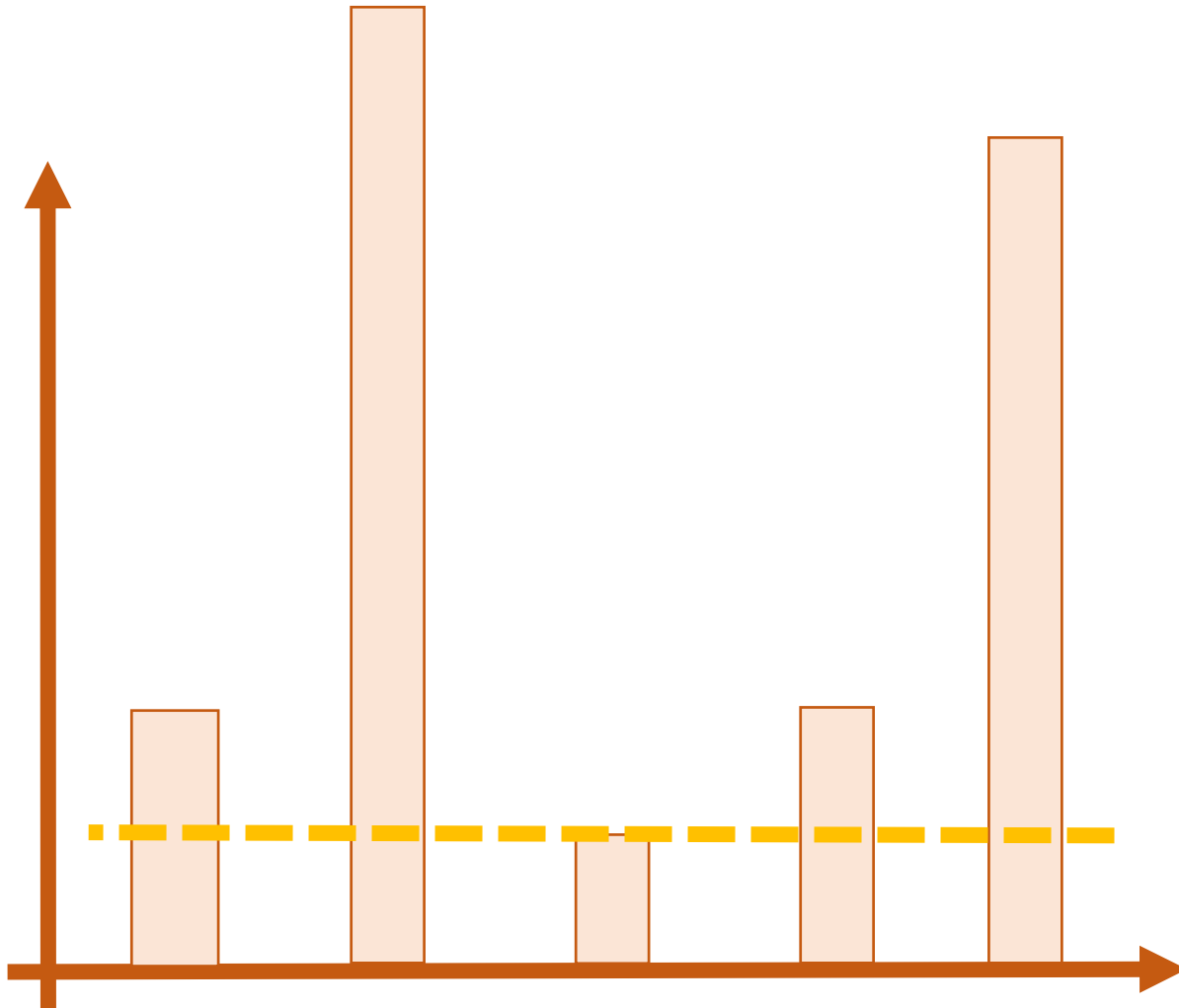
باید نسبی

نباید مطلق



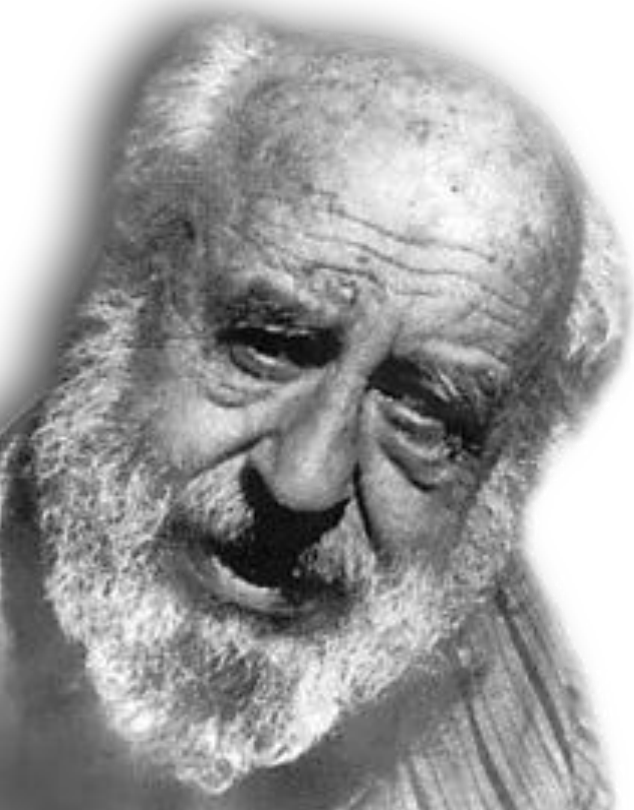
باید مطلق

سقف موفقیت شما



تمامش کنید

فرآیند را ادامه دهید اما  
پروژه را تمام کنید



فردریش پرلز و اثر زیگاریک

[www.Alikhademoreza.ir](http://www.Alikhademoreza.ir)

تو مگو همه به جنگند  
و ز صلح من چه آید  
تو یکی نه‌ای هزاری  
تو چراغ خود برافروز  
که یکی چراغ روشن  
ز هزار مرده بهتر  
که به است یک قد خوش  
ز هزار قامت کوز

